



# Aula Inaugural das Engenharias



# Agenda



- Contexto
- O Problema
- Breve Histórico
- Definições Gerais
- Focos e Visões no Projeto
- Metodologia do Processo de Comissionamento
- Sistema de Gestão
- Papel no Empreendimento
- Oportunidades
- Perguntas e Esclarecimentos





























## Plantas Industriais Complexas – Ciclo de Vida

Ciclo de Vida de Desenvolvimento Ciclo de Vida de Operação Comercial – O&M

Idealização
Especificação
EVTE
FEED
Contratação
Engenharia de projeto
Suprimento
Construção & Montagem
Comissionamento
Entrega

Recebimento
Operação
Manutenção
Reparos
Up-grades
Revamps
Descomissionamento











## Plantas Industriais Complexas – Ciclo de Vida

Ciclo de Vida de Desenvolvimento Ciclo de Vida de Operação Comercial – O&M

Idealização
Especificação
EVTE
FEED
Contratação

Proprietário

Engenharia de projeto
Suprimento
Construção & Montagem
Comissionamento
Entrega

Recebimento
Operação
Manutenção
Reparos
Up-grades
Revamps
Descomissionamento











## Plantas Industriais Complexas – Ciclo de Vida

Ciclo de Vida de Ciclo de Vida de Operação Comercial - O&M Desenvolvimento Recebimento Idealização Operação Especificação Proprietário **EVTE** Manutenção **FEED** Reparos Contratação **Up-grades** Revamps Engenharia de projeto Suprimento Descomissionamento **EPC** Construção & Montagem Comissionamento Entrega



## **Plantas Industriais Complexas**

Ciclo de Vida de Desenvolvimento



Ciclo de Vida de Operação Comercial – O&M

Idealização
Especificação
EVTE
FEED
Contratação
Engenharia de projeto
Suprimento
Construção & Montagem
Comissionamento
Entrega

#### Recebimento

Operação
Manutenção
Reparos
Up-grades
Revamps
Descomissionamento









## **Plantas Industriais Complexas**

Volume e Complexidade

Exemplo: FPSO 150 mil bpd – típico

Unidade

Módulos10

Sistemas 100

Sub-Sistemas 300

Malhas 15.000

Itens 25.000

Atividades 150.000

• HH 500.000







### **Plantas Industriais Complexas**

Volume e Complexidade

Exemplo: FPSO 150 mil bpd – típico

Unidade

Módulos 10

Sistemas 100

Sub-Sistemas 300

Malhas 15.000

Itens 25.000

Atividades 150.000

HH 500.000

Prazo = 3 anos

**Equipe** = 250 a 300 profissionais (no pico)

**Custo** = 2 a 3% do valor do empreendimento







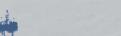




### **Perdas**

- Atraso na entrega
  - EPC
  - Operador
- Baixa eficiência operacional durante operação comercial









### **Breve Histórico**



#### Décadas de 70 - 80

- Indústria Naval
- Bacia de Campos 1ª e 2ª rodadas PETROBRAS
- Parque Termelétrico Jorge Lacerda
- Indústria Naval Militar Fragatas e Corvetas
- Indústria Nuclear
- Indústria de Software







### **Breve Histórico**



#### Década de 90 e 00

- Indústria de O&G (Operadores e EPCISTAS)
- Térmicas
- Indústria Naval
- Mineração
- Petroquímica
- Universidade PROMINP
- ABEMI / PETROBRAS
- CE EPC









- Houaiss (dicionário da língua portuguesa) Comissionamento
  - s.m. ato ou efeito de comissionar 1 delegação de poder provisório 2 nomeação para cargo ou função em comissão...
- Logman (concise English dictionary) Commission
  - ... in/into commission 1 of a ship ready for active service 2 in use or in condition for use... out of commission 1 out of active service or use...



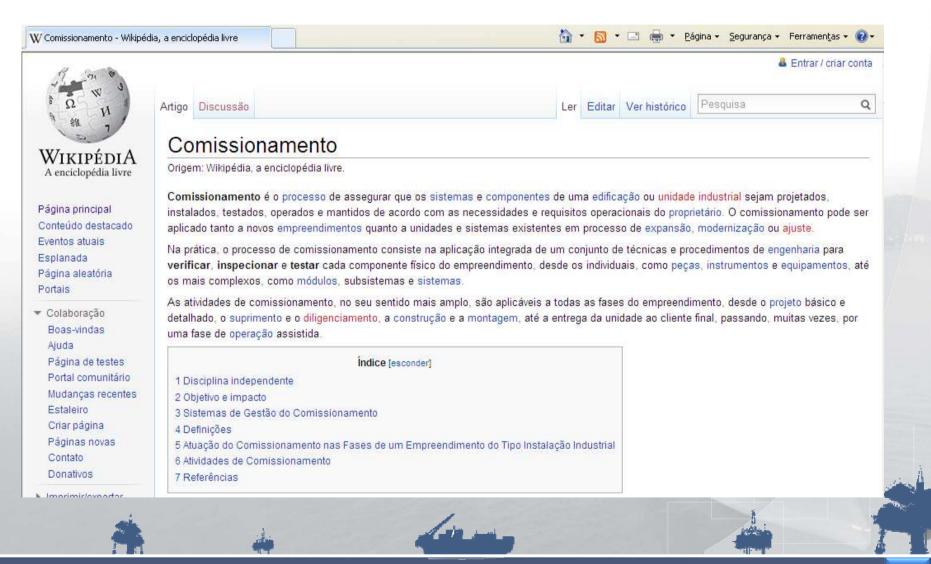






## Definição Forship (Wikipedia)





## Definição Forship (Wikipedia)



#### Comissionamento

- Comissionamento é o processo de assegurar que os sistemas e componentes de uma edificação ou unidade industrial sejam projetados, instalados, testados, operados e mantidos de acordo com as necessidades e requisitos operacionais do proprietário. O comissionamento pode ser aplicado tanto a novos empreendimentos quanto a unidades e sistemas existentes em processo de expansão, modernização ou ajuste.
- Na prática o processo de comissionamento consiste da aplicação integrada de um conjunto de técnicas e procedimentos de engenharia para verificar, inspecionar e testar cada componente físico do empreendimento, desde os individuais, como peças, instrumentos e equipamentos, até os mais complexos, como módulos, subsistemas e sistemas.





## Definição Forship (Wikipedia)



### **Objetivo e impacto**

- O objetivo central do Comissionamento é assegurar a transferência da unidade civil ou industrial do construtor para o proprietário de forma ordenada e segura, garantindo sua Operabilidade, traduzida em termos de desempenho, confiabilidade e rastreabilidade de informações.
- Adicionalmente, quando executado de forma planejada, estruturada e eficaz, o comissionamento tende a se configurar como um elemento essencial para o atendimento aos requisitos de prazos, custos, segurança e qualidade do empreendimento.







### Focos e Visões no Projeto



- Projetista
  - Foco na Operabilidade, com consideração de aspectos de Construtibilidade
  - Visão sistêmica e de área
- Suprimento & Logística
  - Foco na Qualidade-Preço-Prazo
  - Visão de Volume-Quantidade
- Construtor
  - Foco na Construtibilidade
  - Visão de Área-Peso-Quantidade
- Comissionador
  - Foco na Operabilidade
  - Visão de área e sistêmica









### **Definição**

Uma Metodologia de Comissionamento é constituída por uma abordagem estruturada do processo, definindo a forma de gestão (planejamento, execução, acompanhamento e controle) das atividades de comissionamento, assim como os mecanismos de tratamento de suas interfaces com as demais áreas do empreendimento.

A metodologia de comissionamento é normalmente expressa por um conjunto de manuais, diretrizes e/ou procedimentos, listas e planos, e costuma ser consolidada, para empreendimentos específicos, em um anexo contratual.











### Gestão & Coordenação

Planejamento & Engenharia Completação
Mecânica
&
PréComissionamento
ou
(Condicionamento –
PB)
Atividades a frio

Comissionamento
ou
Pré-operação
&
Partida

Atividades a quente (sistemas energizados)

Início do Projeto Inicio das Atividades de campo

Entrega para comissionamento





### Gestão & Coordenação

Planejamento & Engenharia

- Análise do contrato
- Matriz de Responsabilidades
- Análise do projeto de engenharia
- Análise de documentos do fabricante
- Divisão de sub-sistemas
- Rede de precedência
- Planejamento Executivo e Operacional
- Elaboração de Procedimentos
- Implantação do sistema de gestão
- Elaboração do Manual de Operação
- Elaboração do Plano de Manutenção

Início do Projeto



Inicio das Atividades de campo



#### Gestão & Coordenação

- Planejamento Operacional
- Coordenação de Registro e Certificação das Atividades de Campo
- Programação e Controle das atividades de Campo
- Coordenação das Interfaces
- Coordenação do Treinamento
- Coordenação da Assistência de Fabricantes
- Controle de Produtividade
- Interface com Sociedade Classificadora e Entidades Regulatórias
- Coordenação da Pré-Operação e Partida
- Coordenação da Operação Assistida
- Coordenação da Transferência de Sistemas para Comissionamento
- Coordenação da Entrega de Sistemas para Operação
- Coordenação da Operação Transitória

Início do Projeto Inicio das Atividades de campo

Entrega para comissionamento

Inicio das

Atividades de campo



#### Gestão & Coordenação

Completação
Mecânica
&
PréComissionamento
ou
(Condicionamento –
PB)
Atividades a frio

Entrega paral comissionamento



### Gestão & Coordenação

Completação Mecânica

(Condicionamento – PB)

Atividades a frio

- FATs (Testes de Fábrica)
- Inspeção de recebimento de itens
- Preservação
- Teste de VETs
- Calibração de PSVs
- Calibração de instrumentos
- Inspeção de completação física de item
- Testes de cabos (identificação, continuidade e isolamento)
- Testes de aterramento
- Alinhamento de bombas e motores
- Testes de pressão em tubulações
- Inspeções e testes em vasos de pressão (NR-13)
- Teste de malha a frio
- Limpeza de tubulações
- Inspeção de completação mecânica de sub-sistema

Inicio das Atividades de campo



Entrega paral comissionamento





#### Gestão & Coordenação

Comissionamento
ou
Pré-operação
&
Partida

Atividades a quente (sistemas energizados)

Entrega para comissionamento





### Gestão & Coordenação

Comissionamento
ou
Pré-operação
&
Partida

Atividades a quente (sistemas energizados)

- Preservação e 'de-preservação'
- Teste de malha a quente
- Teste de estanqueidade de tubulações
- Testes funcionais
- Preparação para a partida de equipamentos
- Teste de intertravamento lógico
- Primeira partida de sistemas

Entrega para comissionamento







#### Gestão & Coordenação

Comissionamento ou Pré-operação **Partida** 

Atividades a quente (sistemas energizados)

- Teste de carga do sistema de geração
- Teste de aceitação de performance de sistemas
- Transferência inicial do sistema
- Saneamento de pendências
- Treinamento de operadores
- Manutenção básica
- Teste de confiabilidade de sistemas
- Transferência final de sistema (Entrega)

Entrega para comissionamento







### Gestão & Coordenação

Planejamento Engenharia

Completação Mecânica Pré-Comissionamento ou (Condicionamento – PB) Atividades a frio

Comissionamento ou Pré-operação Partida

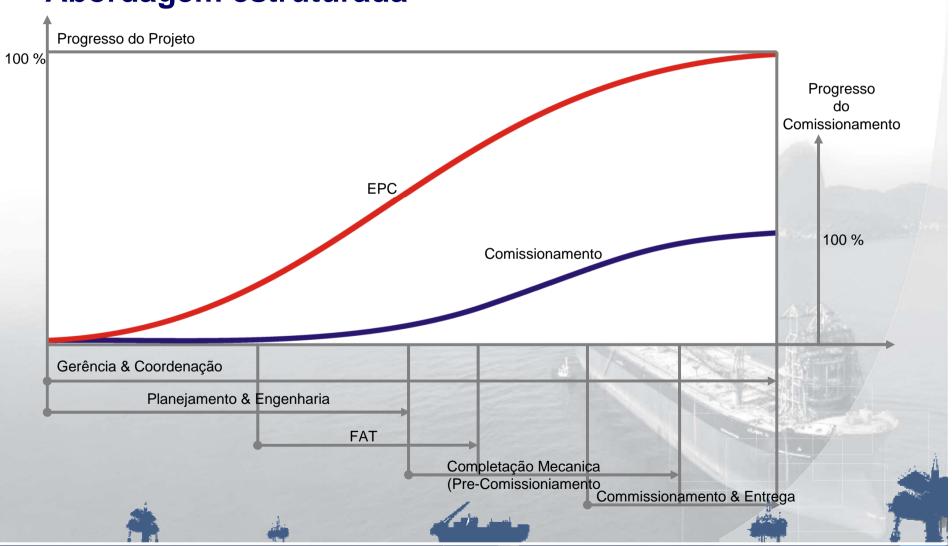
Atividades a quente (sistemas energizados)

Início do **Projeto** 

Inicio das Atividades de campo Entrega para comissionamento



## Abordagem estruturada



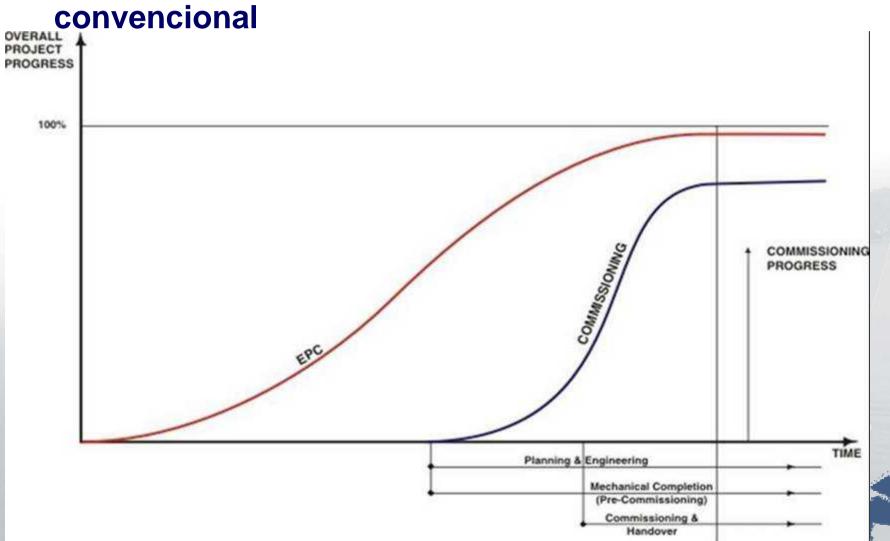


# Inserção no Empreendimento









## Base Conceitual da Solução





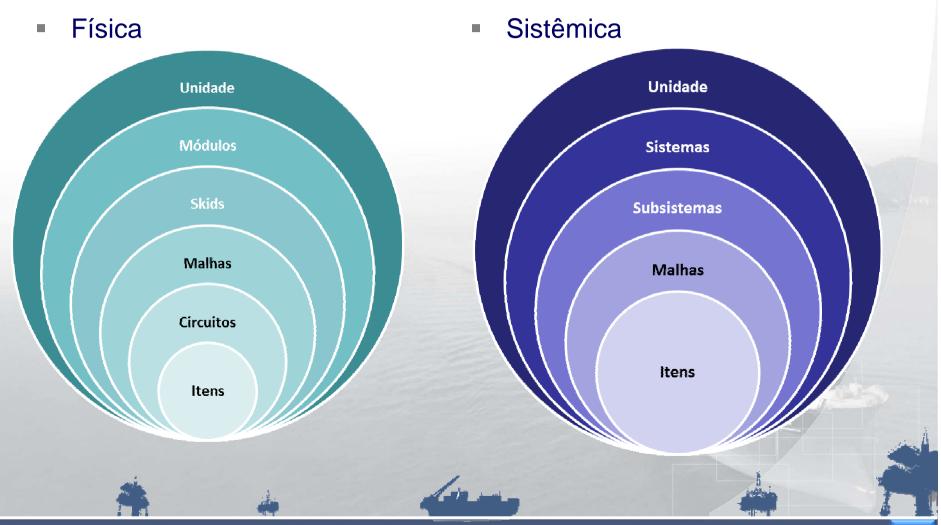
### Sistema de Gestão do Comissionamento



Engenharia Administração Projetos e Registro & Certficação **Portfolios** Documentação HMSWeb >> Pendências de Referência Tecnologia da Informação Time sheet Preservação Programação 8 Controle

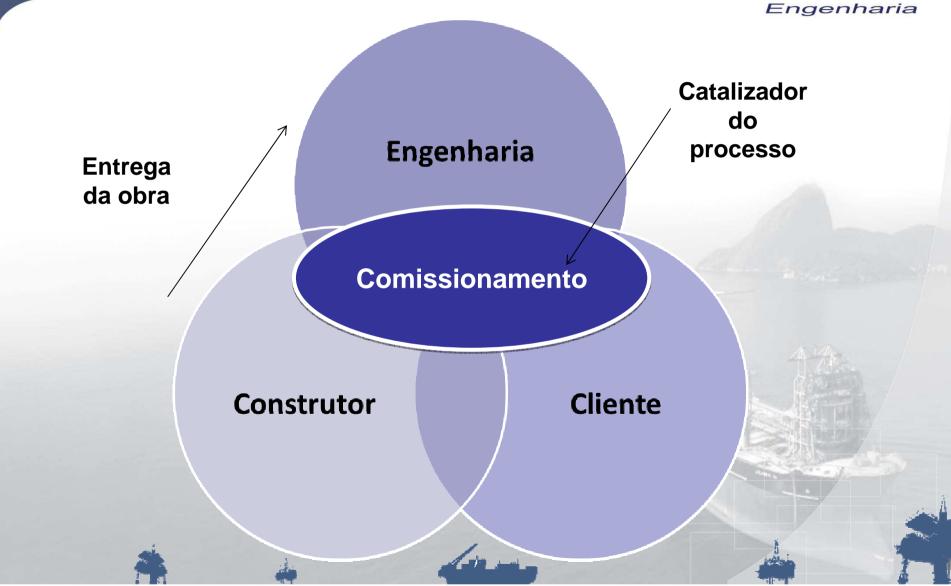


## **Hierarquias**



# Papel no Empreendimento





## **Oportunidades**



- Volume de negócios
  - Investimentos
  - Projetos

- Oportunidades profissionais
  - Empresas e instituições
  - Áreas de atuação
  - Funções e evolução de carreira







# Obrigado









